



MUNICIPIO DE ACATLÁN  
ESTADO DE PUEBLA

Indicadores Financieros  
Del 01/ene/2021 Al 30/abr/2021

Usu: supervisor  
Rep: rptIndicadores

Fecha y hora de Impresión | 31/may/2021  
01:26 p.m.

Indicador	Resultado	Parametro
<b>01.- LIQUIDEZ (Activo Circulante / Pasivo Circulante)</b>		
\$14,461,233.96 / \$8,339,813.40 Se dispone de 1.73 de activo circulante para pagar cada \$1.00 de obligaciones a corto plazo. Por lo que se cuenta con liquidez.	1.73	a) Positivo = mayor de 1.1 veces b) Aceptable = de 1.0 a 1.1 veces c) No aceptable = menor a 1.0 veces
<b>02.- MÁRGEN DE SEGURIDAD ( (Activo Circulante - Pasivo Circulante) / Pasivo Circulante)</b>		
(\$14,461,233.96 - \$8,339,813.40) / \$8,339,813.40 Se cuenta con un nivel positivo de margen de seguridad para solventar contingencias.	73.39%	a) Positivo = mayor a 35% b) Aceptable = de 0% a 35% c) No aceptable = menor a 0%
<b>03.- PROPORCIÓN DEL PASIVO A CORTO PLAZO SOBRE EL PASIVO TOTAL (Pasivo Circulante/Pasivo Total)</b>		
(\$8,339,813.40 / \$8,339,813.40) El resultado indica que el financiamiento a corto plazo predomina respecto al pasivo a largo plazo.	100.00%	a) Positivo = mayor o igual a 50% b) No Aceptable = menor a 50%
<b>04.- SOLVENCIA (Pasivo Total / Activo Total)</b>		
\$8,339,813.40 / \$290,026,852.96 Se cuenta con un nivel positivo de solvencia para cumplir con sus compromisos a largo plazo.	2.87%	a) Positivo = mayor a 35% b) Aceptable = de 0% a 35% c) No aceptable = menor a 0%
<b>05.- AUTONOMÍA FINANCIERA (Ingresos Propios / Ingresos Totales)</b>		
\$37,213,554.00 / \$37,213,554.00 El resultado refleja el porcentaje de los ingresos propios, por lo que se cuenta con autonomía financiera.	100.00%	a) Positivo = mayor o igual a 50% b) No aceptable = menor a 50%
<b>06.- AUTONOMÍA FINANCIERA PARA CUBRIR EL GASTO CORRIENTE (Ingresos Propios / Gasto Corriente)</b>		
\$37,213,554.00 / \$24,194,138.58 El gasto corriente es cubierto en un 153.81% con recursos propios, por lo cual se cuenta con un nivel positivo de autonomía financiera, para cubrir su gasto corriente.	153.81%	a) Positivo = mayor al 55% b) Aceptable = 45% al 55% c) No aceptable = menor al 45%
<b>07.- REALIZACIÓN DE INVERSIONES, SERVICIOS Y BENEFICIO SOCIAL (Gasto de capital / Otros Ingresos)</b>		
	0.00	a) Positivo = mayor al 70% b) Aceptable = 60% al 70% c) No aceptable = menor al 60%
<b>08.- RESULTADO FINANCIERO ((Saldo Inicial + Ingresos Totales) / Gasto Total)</b>		
\$26,751,197.07 + \$37,213,554.00 / \$35,300,408.94 Se cuenta con un nivel Positivo de equilibrio financiero en la administración de los recursos.	1.81	a) Positivo = Igual o mayor a 1 b) No Aceptable = Menor a 1
<b>09.- PROPORCIÓN DEL GASTO CORRIENTE SOBRE EL GASTO TOTAL (Gasto corriente / Gasto Total)</b>		
\$24,194,138.58 / \$35,300,408.94 El gasto corriente representan el 68.53% del gasto total.	68.53%	
<b>10.- PROPORCIÓN DE LOS SERVICIOS PERSONALES S/GASTO CORRIENTE (Servicios Personales/Gasto corriente)</b>		
\$10,028,573.04 / \$24,194,138.58 Los servicios personales representan el 41.45% del gasto corriente.	41.45%	


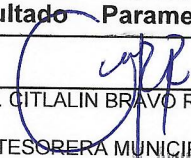




MUNICIPIO DE ACATLÁN  
ESTADO DE PUEBLA

Indicadores Financieros  
Del 01/ene/2021 Al 30/abr/2021

Usr: supervisor  
Rep: rptIndicadores

Fecha y hora de Impresión | 31/may/2021  
01:26 p.m.

Indicador	Resultado Parametro
 <p>H. Ayuntamiento Municipal Constitucional ACATLÁN DE OSORIO, PUE. 2018-2021</p>	
<p>PROF. ERIK FLORES BARRAGAN PRESIDENTE MUNICIPAL</p>	 <p>ING. CITLALIN BRAVO ROSAS</p>
<p>PRESIDENTE MUNICIPAL INTERINO</p>	<p>TESORERA MUNICIPAL</p>
 <p>H. Ayuntamiento Municipal Constitucional ACATLÁN DE OSORIO, PUE. 2018-2021</p>	 <p>H. Ayuntamiento Municipal Constitucional ACATLÁN DE OSORIO, PUE. 2018-2021</p>
<p>ING. CARLOS JUAN RAMIREZ SECRETARIO GENERAL</p>	<p>TESORERIA MUNICIPAL</p>
<p>SECRETARIA GENERAL</p>	



**MUNICIPIO DE ACATLÁN  
ESTADO DE PUEBLA**

**Indicadores de Postura Fiscal  
del 01/ene/2021 al 30/abr/2021**

Usr: supervisor  
Rep: rptIndicadoresPosturaFiscal

Fecha y hora de Impresión | 31/may/2021  
01:25 p.m.

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
<b>I. Ingresos Presupuestarios (I=1+2)</b>	<b>\$149,275,930.00</b>	<b>\$37,281,738.00</b>	<b>\$37,281,738.00</b>
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	\$149,275,930.00	\$37,281,738.00	\$37,281,738.00
2. Ingresos del Sector Paraestatal	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>II. Egresos Presupuestarios (II=3+4)</b>	<b>\$149,183,785.00</b>	<b>\$35,300,408.94</b>	<b>\$35,184,742.27</b>
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	\$149,183,785.00	\$35,300,408.94	\$35,184,742.27
4. Egresos del Sector Paraestatal	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)</b>	<b>\$92,145.00</b>	<b>\$1,981,329.06</b>	<b>\$2,096,995.73</b>

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
<b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit)</b>	<b>\$92,145.00</b>	<b>\$1,981,329.06</b>	<b>\$2,096,995.73</b>
<b>IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
<b>V. Balance Primario ( Superávit o Déficit) (V= III - IV)</b>	<b>\$92,145.00</b>	<b>\$1,981,329.06</b>	<b>\$2,096,995.73</b>

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
<b>A. Financiamiento</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
<b>B. Amortización de la deuda</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
<b>C. Endeudamiento ó desendeudamiento (C = A - B)</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>

  
 Ayuntamiento Municipal Constitucional  
 ACATLÁN DE OSORIO, PUE.  
 2018-2021  
 PROF. ERIK FLORES BARRAGAN  
 PRESIDENTE MUNICIPAL INTERINO

  
 Ayuntamiento Municipal Constitucional  
 ACATLÁN DE OSORIO, PUE.  
 2018-2021  
 ING. CARLOS JUAN RAMIREZ  
 SECRETARÍA GENERAL

  
 Ayuntamiento Municipal Constitucional  
 ACATLÁN DE OSORIO, PUE.  
 2018-2021  
 ING. CINTALIN BRAVO ROSAS  
 TESORERA MUNICIPAL





# MUNICIPIO DE ACATLÁN ESTADO DE PUEBLA

## Indicadores Financieros

Del 01/ene/2021 Al 31/may/2021

Usr: supervisor  
Rep: rptIndicadores

Fecha y hora de Impresión | 30/jun/2021  
02:19 p.m.

Indicador	Resultado	Parametro
<b>01.- LIQUIDEZ (Activo Circulante / Pasivo Circulante)</b>		
\$5,486,821.49 / \$1,239,724.09 Se dispone de 4.43 de activo circulante para pagar cada \$1.00 de obligaciones a corto plazo. Por lo que se cuenta con liquidez.	4.43	a) Positivo = mayor de 1.1 veces b) Aceptable = de 1.0 a 1.1 veces c) No aceptable = menor a 1.0 veces
<b>02.- MÁRGEN DE SEGURIDAD ((Activo Circulante - Pasivo Circulante) / Pasivo Circulante)</b>		
(\$5,486,821.49 - \$1,239,724.09) / \$1,239,724.09 Se cuenta con un nivel positivo de margen de seguridad para solventar contingencias.	342.58%	a) Positivo = mayor a 35% b) Aceptable = de 0% a 35% c) No aceptable = menor a 0%
<b>03.- PROPORCIÓN DEL PASIVO A CORTO PLAZO SOBRE EL PASIVO TOTAL (Pasivo Circulante/Pasivo Total)</b>		
(\$1,239,724.09 / \$1,239,724.09) El resultado indica que el financiamiento a corto plazo predomina respecto al pasivo a largo plazo.	100.00%	a) Positivo = mayor o igual a 50% b) No Aceptable = menor a 50%
<b>04.- SOLVENCIA (Pasivo Total / Activo Total)</b>		
\$1,239,724.09 / \$287,832,131.68 Se cuenta con un nivel positivo de solvencia para cumplir con sus compromisos a largo plazo.	0.43%	a) Positivo = mayor a 35% b) Aceptable = de 0% a 35% c) No aceptable = menor a 0%
<b>05.- AUTONOMÍA FINANCIERA (Ingresos Propios / Ingresos Totales)</b>		
\$49,073,188.73 / \$49,073,188.73 El resultado refleja el porcentaje de los ingresos propios, por lo que se cuenta con autonomía financiera.	100.00%	a) Positivo = mayor o igual a 50% b) No aceptable = menor a 50%
<b>06.- AUTONOMÍA FINANCIERA PARA CUBRIR EL GASTO CORRIENTE (Ingresos Propios / Gasto Corriente)</b>		
\$49,073,188.73 / \$31,148,405.28 El gasto corriente es cubierto en un 157.54% con recursos propios, por lo cual se cuenta con un nivel positivo de autonomía financiera, para cubrir su gasto corriente.	157.54%	a) Positivo = mayor al 55% b) Aceptable = 45% al 55% c) No aceptable = menor al 45%
<b>07.- REALIZACIÓN DE INVERSIONES, SERVICIOS Y BENEFICIO SOCIAL (Gasto de capital / Otros Ingresos)</b>		
	0.00	a) Positivo = mayor al 70% b) Aceptable = 60% al 70% c) No aceptable = menor al 60%
<b>08.- RESULTADO FINANCIERO ((Saldo Inicial + Ingresos Totales) / Gasto Total)</b>		
\$26,751,197.07 + \$49,073,188.73 / \$49,590,079.90 Se cuenta con un nivel Positivo de equilibrio financiero en la administración de los recursos.	1.53	a) Positivo = Igual o mayor a 1 b) No Aceptable = Menor a 1
<b>09.- PROPORCIÓN DEL GASTO CORRIENTE SOBRE EL GASTO TOTAL (Gasto corriente / Gasto Total)</b>		
\$31,148,405.28 / \$49,590,079.90 El gasto corriente representan el 62.81% del gasto total.	62.81%	
<b>10.- PROPORCIÓN DE LOS SERVICIOS PERSONALES S/GASTO CORRIENTE (Servicios Personales/Gasto corriente)</b>		
\$12,573,748.65 / \$31,148,405.28 Los servicios personales representan el 40.36% del gasto corriente.	40.36%	



MUNICIPIO DE ACATLÁN  
ESTADO DE PUEBLA


Indicadores Financieros

Del 01/ene/2021 Al 31/may/2021

Usu: supervisor  
Rep: rptIndicadores

Fecha y hora de Impresión | 30/jun/2021  
02:19 p.m.

Indicador	Resultado	Parametro
-----------	-----------	-----------

  
PROF. ERIK FLORES BARRAGAN  
PRESIDENTE MUNICIPAL INTERINO

H. Ayuntamiento Municipal Constitucional  
ACATLAN DE OSORIO, PUE  
2018-2021  
PRESIDENCIA MUNICIPAL

  
ING. CITLALIN BRAVO ROSAS.  
TESORERA MUNICIPAL



  
ING. CARLOS JUAN RAMIREZ  
SECRETARIO GENERAL

H. Ayuntamiento Municipal Constitucional  
ACATLAN DE OSORIO PUE  
2018, 2021  
SECRETARIA GENERAL

H. Ayuntamiento Municipal Constitucional  
ACATLAN DE OSORIO, PUE  
2018 2021  
TESORERIA MUNICIPAL



MUNICIPIO DE ACATLÁN  
ESTADO DE PUEBLA

Indicadores de Postura Fiscal  
del 01/ene/2021 al 31/may/2021

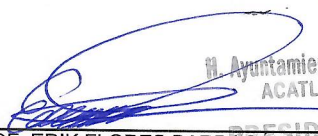
Usr: supervisor  
Rep: rptIndicadoresPosturaFiscal

Fecha y hora de Impresión | 30/jun/2021  
02:20 p.m.

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
<b>I. Ingresos Presupuestarios (I=1+2)</b>	<b>\$149,275,930.00</b>	<b>\$49,150,172.73</b>	<b>\$49,150,172.73</b>
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	\$149,275,930.00	\$49,150,172.73	\$49,150,172.73
2. Ingresos del Sector Paraestatal	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>II. Egresos Presupuestarios (II=3+4)</b>	<b>\$149,183,785.00</b>	<b>\$49,590,079.90</b>	<b>\$49,474,413.23</b>
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	\$149,183,785.00	\$49,590,079.90	\$49,474,413.23
4. Egresos del Sector Paraestatal	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)</b>	<b>\$92,145.00</b>	<b>-\$439,907.17</b>	<b>-\$324,240.50</b>

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
<b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit)</b>	<b>\$92,145.00</b>	<b>-\$439,907.17</b>	<b>-\$324,240.50</b>
<b>IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
<b>V. Balance Primario ( Superávit o Déficit) (V= III - IV)</b>	<b>\$92,145.00</b>	<b>-\$439,907.17</b>	<b>-\$324,240.50</b>

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
<b>A. Financiamiento</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
<b>B. Amortización de la deuda</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
<b>C. Endeudamiento ó desendeudamiento (C = A - B)</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>

  
H. Ayuntamiento Municipal Constitucional  
ACATLÁN DE OSORIO, PUE.  
2018-2021  
PRESIDENCIA MUNICIPAL  
\_\_\_\_\_  
PROF. ERIK FLORES BARRAGÁN  
PRESIDENTE MUNICIPAL INTERINO

  
H. Ayuntamiento Municipal Constitucional  
ACATLÁN DE OSORIO, PUE.  
2018-2021  
SECRETARIA GENERAL

  
H. Ayuntamiento Municipal Constitucional  
ACATLÁN DE OSORIO, PUE.  
2018-2021  
TESORERIA MUNICIPAL





# MUNICIPIO DE ACATLÁN ESTADO DE PUEBLA

Indicadores Financieros  
Del 01/ene/2021 Al 30/jun/2021

Usu: supervisor  
Rep: rptIndicadores

Fecha y hora de Impresión | 29/jul/2021  
03:45 p.m.

Indicador	Resultado	Parametro
<b>01.- LIQUIDEZ (Activo Circulante / Pasivo Circulante)</b>		
$\$3,812,995.89 / \$1,031,346.83$ Se dispone de 3.70 de activo circulante para pagar cada \$1.00 de obligaciones a corto plazo. Por lo que se cuenta con liquidez.	3.70	a) Positivo = mayor de 1.1 veces b) Aceptable = de 1.0 a 1.1 veces c) No aceptable = menor a 1.0 veces
<b>02.- MÁRGEN DE SEGURIDAD ((Activo Circulante - Pasivo Circulante) / Pasivo Circulante)</b>		
$(\$3,812,995.89 - \$1,031,346.83) / \$1,031,346.83$ Se cuenta con un nivel positivo de margen de seguridad para solventar contingencias.	269.71%	a) Positivo = mayor a 35% b) Aceptable = de 0% a 35% c) No aceptable = menor a 0%
<b>03.- PROPORCIÓN DEL PASIVO A CORTO PLAZO SOBRE EL PASIVO TOTAL (Pasivo Circulante/Pasivo Total)</b>		
$(\$1,031,346.83 / \$1,031,346.83)$ El resultado indica que el financiamiento a corto plazo predomina respecto al pasivo a largo plazo.	100.00%	a) Positivo = mayor o igual a 50% b) No Aceptable = menor a 50%
<b>04.- SOLVENCIA (Pasivo Total / Activo Total)</b>		
$\$1,031,346.83 / \$281,744,288.28$ Se cuenta con un nivel positivo de solvencia para cumplir con sus compromisos a largo plazo.	0.36%	a) Positivo = mayor a 35% b) Aceptable = de 0% a 35% c) No aceptable = menor a 0%
<b>05.- AUTONOMÍA FINANCIERA (Ingresos Propios / Ingresos Totales)</b>		
$\$59,622,054.99 / \$59,622,054.99$ El resultado refleja el porcentaje de los ingresos propios, por lo que se cuenta con autonomía financiera.	100.00%	a) Positivo = mayor o igual a 50% b) No aceptable = menor a 50%
<b>06.- AUTONOMÍA FINANCIERA PARA CUBRIR EL GASTO CORRIENTE (Ingresos Propios / Gasto Corriente)</b>		
$\$59,622,054.99 / \$36,182,797.39$ El gasto corriente es cubierto en un 164.78% con recursos propios, por lo cual se cuenta con un nivel positivo de autonomía financiera, para cubrir su gasto corriente.	164.78%	a) Positivo = mayor al 55% b) Aceptable = 45% al 55% c) No aceptable = menor al 45%
<b>07.- REALIZACIÓN DE INVERSIONES, SERVICIOS Y BENEFICIO SOCIAL (Gasto de capital / Otros Ingresos)</b>		
	0.00	a) Positivo = mayor al 70% b) Aceptable = 60% al 70% c) No aceptable = menor al 60%
<b>08.- RESULTADO FINANCIERO ((Saldo Inicial + Ingresos Totales) / Gasto Total)</b>		
$\$26,751,197.07 + \$59,622,054.99 / \$61,044,761.11$ Se cuenta con un nivel Positivo de equilibrio financiero en la administración de los recursos.	1.41	a) Positivo = Igual o mayor a 1 b) No Aceptable = Menor a 1
<b>09.- PROPORCIÓN DEL GASTO CORRIENTE SOBRE EL GASTO TOTAL (Gasto corriente / Gasto Total)</b>		
$\$36,182,797.39 / \$61,044,761.11$ El gasto corriente representan el 59.27% del gasto total.	59.27%	
<b>10.- PROPORCIÓN DE LOS SERVICIOS PERSONALES S/GASTO CORRIENTE (Servicios Personales/Gasto corriente)</b>		
$\$15,037,664.21 / \$36,182,797.39$ Los servicios personales representan el 41.56% del gasto corriente.	41.56%	



MUNICIPIO DE ACATLÁN  
ESTADO DE PUEBLA


Indicadores Financieros  
Del 01/ene/2021 Al 30/jun/2021

Usu: supervisor  
Rep: rptIndicadores

Fecha y hora de Impresión | 29/jul/2021  
03:45 p.m.

Indicador

Resultado Parametro

  
H. Ayuntamiento Municipal Constitucional  
PROFA. MARIA DEL CARMEN NAVA MARTINEZ OSORIO, PUE.  
2018-2021  
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. CITLALIN BRAVO ROSAS.

  
TESORERA MUNICIPAL  
H. Ayuntamiento Municipal Constitucional  
ACATLAN DE OSORIO, Pue  
2018 2021  
TESORERIA MUNICIPAL

  
ING. CARLOS JUAN RAMIREZ  
SECRETARIO GENERAL  
H. Ayuntamiento Municipal Constitucional  
ACATLAN DE OSORIO PUE  
2018, 2021  
SECRETARIA GENERAL





**MUNICIPIO DE ACATLÁN  
ESTADO DE PUEBLA**

**Indicadores de Postura Fiscal  
del 01/ene/2021 al 30/jun/2021**

Usu: supervisor  
Rep: rptIndicadoresPosturaFiscal

Fecha y hora de Impresión | 29/jul/2021  
03:37 p.m.

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
<b>I. Ingresos Presupuestarios (I=1+2)</b>	<b>\$149,275,930.00</b>	<b>\$59,701,238.99</b>	<b>\$59,701,238.99</b>
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	\$149,275,930.00	\$59,701,238.99	\$59,701,238.99
2. Ingresos del Sector Paraestatal	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>II. Egresos Presupuestarios (II=3+4)</b>	<b>\$149,183,785.00</b>	<b>\$61,044,761.11</b>	<b>\$61,069,761.11</b>
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	\$149,183,785.00	\$61,044,761.11	\$61,069,761.11
4. Egresos del Sector Paraestatal	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)</b>	<b>\$92,145.00</b>	<b>-\$1,343,522.12</b>	<b>-\$1,368,522.12</b>

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
<b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit)</b>	<b>\$92,145.00</b>	<b>-\$1,343,522.12</b>	<b>-\$1,368,522.12</b>
<b>IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
<b>V. Balance Primario ( Superávit o Déficit) (V= III - IV)</b>	<b>\$92,145.00</b>	<b>-\$1,343,522.12</b>	<b>-\$1,368,522.12</b>

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
<b>A. Financiamiento</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
<b>B. Amortización de la deuda</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
<b>C. Endeudamiento ó desendeudamiento (C= A - B)</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>



*[Signature]*  
Ayuntamiento Municipal Constitucional  
ACATLÁN DE OSORIO, PUE.  
2018-2021  
PRESIDENCIA MUNICIPAL  
PROFA. MARIA DEL CARMEN NAVA MARTINEZ  
PRESIDENTA MUNICIPAL



*[Signature]*  
Ayuntamiento Municipal Constitucional  
ACATLÁN DE OSORIO, PUE.  
2018-2021  
TESORERIA MUNICIPAL  
ING. CITLALINE BRAVO ROSAS  
TESORERA MUNICIPAL

*[Signature]*  
Ayuntamiento Municipal Constitucional  
ACATLÁN DE OSORIO PUE  
2018, 2021  
SECRETARÍA GENERAL  
ING. CARLOS JUAN RAMÍREZ  
SECRETARIO GENERAL